# 日工場診断

貴社工場を調査分析し、経営戦略の課題を明確にします。



- 自社の保全水準
- 保全費用の業界比較
- 日常保全の課題分析

# C. 保全業務量評価コース

- 自社の保全水準
- 保全費用の業界比較
- 保全費用改善のポテンシャル評価

# スト削減コース

- 設備最適化のアイデア提案
- 保全費用の業界比較
- 保全費用改善のポテンシャル評価
- 適正予算の算定

## 保全戦略コース D.

- 経営戦略として取り組むべき課題と 解決策
- 設備最適化のアイデア提案
- 保全費用の業界比較

診断料金(税別):20万円+交通費

# 「保全ラボの工場診断」 5 つのポイント

明快な診断結果だから、「次の一手」がわかります!



## 定量評価の報告書

診断は定量的な評価に基づ いて行うため、工場の現状 が客観的に理解できます。



改善ポテンシャル の算定

故障件数や設備停止時間、 保全費用のベンチマーク(目 標値)を算出します。



## 課題と解決方法の 🔟 ご提案

経営戦略として取り組むべき 課題を見える化し、解決策を 提案いたします。

- 工場訪問後、2週間以内に成果物をを提出します!
- 当日の操業への支障はありません!
- 事前準備は必要ありません!
- 秘密保持契約の締結します!

成果物のイメージ ①工場診断報告書



成果物のイメージ ②改善への提案書

工場ごとの設備管理のあるべき姿を、クライアントと共に考え抜き実現します。



- HP: https://hozen-lab.co.jp
- E-mail: contact@hozen-lab.co.jp
- ■所在地: 東京都品川区西五反田2-9-7ドルミ五反田407
- Tel: 050-5604-9815

# 報告書サンプル

# と水準把握コース -1

## 【コース概要】

Aコースでは、貴社工場の経営課題を、生産要因と設備要因の視点で調査分析を行います。分析結果として、取り組むべき課 題と、収益性を改善する方策をご報告いたします。

## 【報告書の概要】

報告書は4部構成となっており、「診断結果の概要」「自社の保全水準」「保全費用の業界比較」「日常保全の課題分析」です。 自社の保全水準では、同等規模の工場と設備維持管理の水準を比較し、設備トラブルや品質不良のリスクを軽減する方法を 明確にします。保全費用の業界比較では、生産目標の設計に活かせる資料として、業界の平均的な費用と自社工場の費用比 較を提供します。

日常保全の課題分析では、生産を安定させて、経営目標の達成感度を高めるための維持管理活動の改善方法を模索し、報 告します。

## 診断結果:貴工場のXXXXXXXXXXXXXに関する報告

貴工場への訪問による現場確認と業務とアリング、各種の提出資料により、以下の結果を報告します。

- 1. 生産量を下げる要因のうち、設備起因のトラブルが50%以上あります。
- 2. 現状では、設備トラブルの予兆を見つける活動が行えていないため、トラブルを早期に発見す る活動を行うことで、生産量や利益の増加が見込める考えられます。

貴社工場の 強み

- 製品の原価管理の設計が適切にできており、素早い経営判断ができています。
- 設備保全の基礎である間滑管理、現場の清掃がいっかりできており、設備の異常を発見しやすい製造現場と言えます。 製造現場や事務所では整理整頓が行き届いており、全体的に工場内の雰囲気が良く、働きやすそうな職場環境であると感じました。

保全水準の 現状と課題

詳細

- 日常的な保全活動の計画が、工場規模が考えると不定まっていないでとかあげられます。 設備の維持管理へいた。 えると不十分と推測できます。原因は、設備維持管理の「あるべき姿」が 定まっていないでとかあげられます。 設備の維持管理の目標値は、XX年間変更しておらず、KPI設計ができていません。管理指数が定まっていないため、設
- 備の可動状況をコントロールできていないと判断します。
- 改善のアプローチとして、設備維持管理の目標値、KPIの設計を行い、保全のあるべき姿を明確にする必要があります。

日常保全の 現状と課題

- 設備の維持活動のうち、設備が故障してからの対応が多い(現場感覚ではXX%程度)ため、故障の予兆を見つける とが有効だと考えられます。
- 日々の点検項目が、設備の故障リスクや生産への影響度とリンクしてないと考えられるため、設備ごとの重要度を整理し、 日常保全の内容を見直しが必要です。

## ■こんなことがわかる

- 現状の経営課題が、生産要因なのか設 備要因なのかがわかる
- 経営観点で、新たに取り組むべき課題が わかる
- 専門家から見た自社工場の強みがわかる

## ■得られるメリット

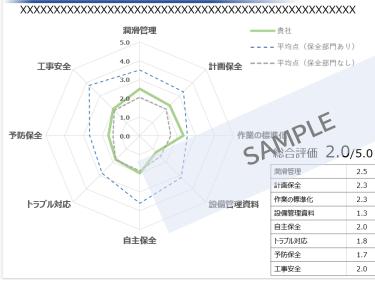
- 現状の経営方針と、報告書と比較するこ とで、よりよい経営方針を検討するための 材料を得られる
- 収益改善の新たな視点を得ることができる

## ■こんな改善につながる

- 現状の課題が明確になるため、工場内の 適正な機能配分の見直しを進めることが
- 必要な管理指数がわかるため、より適正 な経営目標の設計につなげることができる

# 2. 自社の保全水準

# 自社の保全水準



## 総合評価として同じように保全部門を 持っていない工場と比較すると、平均 点よりやや高いことが分かりました。

同等規模の工場と比較して、潤滑管理の計画がしつかり 行われており、設備の安定化につながっているとが伺えます。 また現場が雰囲気が明るく、働きやすい職場だと感じました。

## ■設備管理資料について

設備情報の管理が、やや属人的な面があるといえます。そ のため機器図面や検査指示書、整備指示書などを重要 設備だけでも整理することで、丁場の長期停止のリスクを 下げる効果が期待できます。

## ■予防保全について

予防保全を導入することで、設備の整備コストを下げること が考えられます。貴社工場には、XXX台の設備があります が、その内、XX台は、全体工程への影響が大きいため、攻 めの保全によるリスクヘッジが必要だと考えられます。

## ■こんなことがわかる

- 同等規模の工場と比較して、自社の保全 水準がわかる
- 保全活動の不足項目が一目でわかる
- 不足項目の改善案がわかる

## ■得られるメリット

- 設備の維持管理方法の見直しができる
- 維持管理活動の水準を高める計画を作
- 基準や標準類の整理方法を検討するヒン トになる

## ■こんな改善につながる

- 自社内の維持管理の水準を高めることで、 設備トラブルや品質不良のリスクを低減で
- 設備故障の削減につなげて、生産量を増 やすことができる

# 報告書サンプル

# と水準把握コース -2

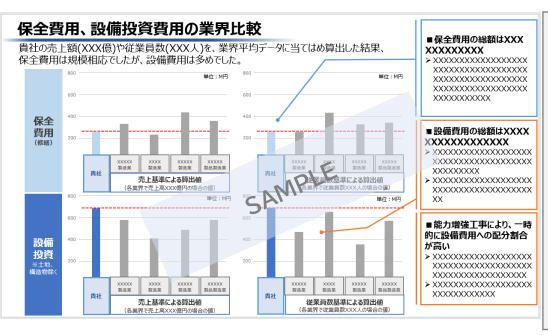
工場診断、すぐにできる未来への投資です。

工場の課題でお困りのことがございましたが、お気軽お問い合わせください。

- Aコースは、経営課題が明確にできていないお客様におすすめです。
- サンプルは標準的な内容のため、診断視点を変えての対応も可能
- その他コースの報告書サンプルが必要な場合は、メールまたは、お問 い合わせフォームよりお気軽にご連絡ください。
- 全国どこでも出張で対応いたします。

# みんなの保全パーソン

- HP: https://hozen-lab.co.jp
- E-mail: contact@hozen-lab.co.jp



## ■こんなことがわかる

- 業界の標準的な保全費用と設備投資費 用にかける割合がわかる
- 業界の平均的な保全費用と設備費用を、 自社の規模に換算した値がわかる

## ■得られるメリット

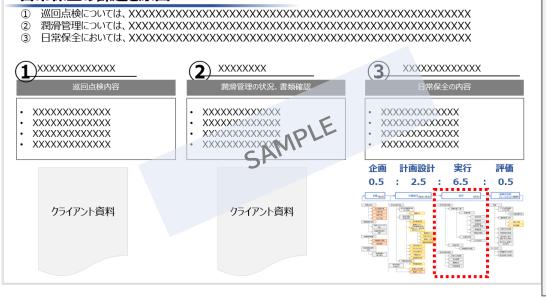
- 保全費用を検討するヒントになる
- 保全費用と設備投資費用の統計データ から、業界の動向を推測できる
- 設備投資の判断基準として使用すること ができる

## ■こんな改善につながる

- 生産目標や各種管理指数の精度を高め
- 予算のベンチマークを設計することで、予 算管理の確度が上げることができる

# 4. 日常保全の課題分析

日常保全の課題と原因



## ■こんなことがわかる

- 設備の維持管理活動の課題がわかる
- 設備の安定化に必要な具体的な改善案
- 業務フロー改善に必要なドキュメントがわ かえう
- 業務負担が大きいタスクがわかる

## ■得られるメリット

- 業務フローの改善検討を進めることができ
- 省力化を検討するヒントになる

## ■こんな改善につながる

- 生産を安定させて、経営目標の達成確 度を高められる
- 業務フローを見直すことで、工場の生産性 を高めて、より付加価値の高い業務に時 間を費やすことができる